

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Nazionalità  
Luogo e data di nascita

## MARCO RANIERI

c/o SMAT S.p.A. – Corso XI Febbraio n. 14 – 10152 Torino  
Tel. 011/46.45.070  
marco.ranieri@smatorino.it  
Italiana  
Roma, 24 febbraio 1959



## ESPERIENZA LAVORATIVA

- ott 2017 - oggi
  - Settore
  - Tipo di Incarico
- dic 2012 – apr 2018
  - Settore
  - Tipo di Incarico
  - Principali mansioni e responsabilità

### Società Metropolitana Acque Torino S.p.A. (SMAT S.p.A.) - Torino

Servizio Idrico Integrato  
**Amministratore Delegato**

### Ingegneria e Gestioni Sant'Anna (INGESA) s.r.l. - Roma

Progettazione, Gestione ed efficientamento di opere idrauliche ed impianti ambientali (Impianti di depurazione, reti idriche e fognarie, impianti di trattamento rifiuti). Analisi ed ottimizzazione dei costi.

#### Direttore Generale

#### Progetti principali e risultati

- 2017. MULTISERVIZI S.p.A. (Ancona). Lavori di ampliamento ed adeguamento funzionale del depuratore del depuratore di Sassoferrato - **Direzione dei lavori e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione** (in corso).
- 2017. SHIRE S.p.A. (Rieti). Caratterizzazione e gestione delle acque reflue (meteoriche, civili ed industriali) prodotte all'interno dello stabilimento di Via della Chimica – Analisi di fattibilità e definizione delle alternative di trattamento - **Progettazione preliminare, definitiva, esecutiva** (in corso).
- 2017. Provveditorato interregionale per le opere pubbliche. (Palermo). Lavori di manutenzione straordinaria per la ristrutturazione di due distinti corpi di fabbrica da destinare a n. 250 msna e n. 230 migranti adulti nei locali dell'ex carcere militare sito in Palermo. **Coordinamento della sicurezza in fase di progettazione**. (in corso)
- 2015 – 2016. CAP Holding S.p.A. (Milano). Adeguamento e potenziamento dell'impianto di depurazione di Melegnano. **Collaudo tecnico-amministrativo in corso d'opera e finale**
- 2015-2016. NSPA - NATO Support and Procurement Agency. Intervento per la rimozione di rifiuti e ripristino dello stato dei luoghi del sedime demaniale del Poligono Militare di Capo Frasca – Arbus (VS). **Coordinamento della sicurezza in fase di progettazione**.
- 2016. Mediterranea delle Acque S.p.A. (Genova). Stazioni di sollevamento e collettori a terra a servizio dell'impianto di depurazione di Recco (GE) - **Progetto Esecutivo** (in corso)
- 2015 – 2016. IREN AG - Mediterranea delle Acque S.p.A. (Genova). Realizzazione di nuovi volumi tecnologici e di servizio all'impianto di depurazione delle acque reflue a servizio dei comuni di: Recco - Avegno - Uscio - Camogli - Pieve Ligure. Sistemazione percorsi pedonali e carrai. Opera compresa nell'ambito degli interventi finalizzati alla realizzazione dei lavori di ampliamento del depuratore interconsortile di Recco. **Coordinamento della sicurezza in fase di progettazione**
- 2014. Mediterranea delle Acque S.p.A. (Genova). Rete di fognatura urbana del Comune di Torriglia (GE) Frazioni esterne al capoluogo - **Progetto Esecutivo**
- 2014-2016. Mediterranea delle Acque S.p.A. (Genova). Impianto di Depurazione delle Acque Reflue a servizio dei Comuni di Recco, Camogli, Uscio e Pieve Ligure (GE) – Potenzialità 35.000 AE. - **Direzione dei Lavori** (in corso)
- 2013. Azienda Pluriservizi Monterotondo (APM), Lavori di realizzazione di un impianto per la valorizzazione dei materiali raccolti in forma differenziata. **Supporto al Responsabile del Procedimento**.
- 2012. ACEA ATO2, Lavori di realizzazione impianto di trattamento delle acque di contro-lavaggio dell'impianto di depurazione "Roma Sud"- **Collaudo in corso d'opera e Collaudo Statico delle opere in c.a.** (in corso)

• set 2011 – dic 2012

• Settore

• Tipo di incarico

• Principali mansioni e responsabilità

**G.T.A. Gestione Trattamento Acque s.r.l. – Roma**

Costruzione, gestione e manutenzione di impianti di trattamento acque.

**Responsabile commerciale e supporto tecnico specialistico su innovazione di processo**

**Progetti principali e risultati**

- 2011. Comune di Perugia, Ristrutturazione e potenziamento dell'impianto di Depurazione di *Pian della Genna* (1° Lotto). Coordinamento progettazione ed assistenza alla D.L. 4.080.000 Euro.
- 2011. Comune di Siena, Potenziamento dell'impianto di Depurazione di *Ponte a Tressa*. Coordinamento progettazione ed assistenza alla D.L. 2.450.000 Euro.
- 2011. ACEA ATO2, Lavori di manutenzione straordinaria della rete idrica dei bacini *Nord ed Ovest*. LOTTO I. Collaudo in corso d'opera. 2.600.000 Euro.
- 2011. ACEA ATO2, Lavori di manutenzione straordinaria della rete idrica dei bacini *Nord ed Ovest*. LOTTO II. Collaudo in corso d'opera. 2.600.000 Euro.

• set 2006 – set 2011

• Settore

• ott 2010 – set 2011

• Principali mansioni e responsabilità

**Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale – Roma**

Edilizia residenziale pubblica e gestione immobiliare. L'Azienda impiega 480 persone e fattura 126 Ml Euro.

**Direttore Servizio Costruzioni**

Riportando al Capo Area e gestendo 20 risorse, in qualità di responsabile del procedimento ho gestito l'attuazione di programmi di sviluppo di edilizia residenziale pubblica.

In particolare, mi sono occupato di:

- coordinamento della progettazione e direzione lavori di un programma di interventi di costruzione di complessi edilizi ed aree annesse del valore di 50 Ml Euro;
- coordinamento in materia di sicurezza ex D.Lvo 81/08 e s.m.i.;
- gestione dei rapporti con gli enti finanziatori, gli enti istituzionali e con professionisti e società di ingegneria esterne;
- gestione dei contenziosi con l'impresa.

**Risultati**

- 2011. ATER Roma, Completamento intervento costruttivo Comparto M in località Cesano. Valore 8,7 Ml Euro.
- 2011. ATER Roma, Recupero secondario di n°6 edifici (n°120 alloggi) in località Tiburtino III°, Via Venafrò. Valore 5 Ml Euro.
- 2011. ATER Roma, Programma di riqualificazione territoriale "Contratti di Quartiere", località varie. Valore 7 Ml Euro.
- 2010. ATER Roma, Completamento edificio E in località Tor Vergata per n° 42 alloggi. Valore 5,7 Ml Euro.
- 2010. ATER Roma, Recupero di sottotetti e piani pilots in località Primavalle, Tor Bella Monaca e Tiburtino III° per 40 alloggi. Valore 4,5 Ml Euro.
- 2010. Riorganizzazione del Servizio. Organizzazione del lavoro "per obiettivi". Incremento della potenzialità progettuale e realizzativa degli investimenti.
- 2011. Efficientamento dell'organizzazione dei lavori, razionalizzazione dell'orario di lavoro. Riduzione del monte ore straordinarie del 50%. Incremento del numero di progetti realizzati.

**Direttore Servizio Manutenzione**

Riportando al Capo Area e gestendo 50 risorse, ero responsabile per la progettazione e realizzazione di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio immobiliare della società, coordinando inoltre il servizio di pronto intervento.

In particolare, mi occupavo di:

- programmazione e gestione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria per 2.000 complessi residenziali e non, per un totale di 50.000 alloggi;
- gestione delle emergenze;
- programmazione e gestione della manutenzione del verde nelle aree annesso e nelle aree non edificate per 2,7 Ml mq;
- gestione degli impianti di sollevamento acque.

• set 2006 – nov 2008

• Principali mansioni e responsabilità

• set 2004 – set 2006

• Settore

• Tipo di incarico

• Principali mansioni e responsabilità

• ott 2003 – set 2004

• Settore

• Tipo di incarico

• Principali mansioni e responsabilità

#### Risultati

- 2010. Riorganizzazione del servizio di pronto intervento. Introduzione della reperibilità festiva e notturna e di tecnologie GPS. Efficientamento quantitativo e miglioramento qualitativo della gestione delle emergenze.
- 2009. Introduzione della manutenzione programmata. Redazione del piano pluriennale di manutenzione programmata, valore 150 MI Euro. Razionalizzazione della programmazione delle manutenzioni e dei sopralluoghi tecnici. Diminuzione del tempo massimo di intervento.

#### Direttore Servizio Gestione

Riportando al Capo Area e gestendo 50 risorse, ero responsabile della gestione tecnica e amministrativa di 25.000 alloggi di edilizia residenziale pubblica.

In particolare, mi occupavo di:

- programmazione e gestione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria di 1.000 complessi residenziali e non e aree annesse;
- gestione amministrativa degli alloggi, gestione dei contratti di locazione, volturazione intestataria dei contratti esistenti e loro decadenza;
- determinazione dei canoni di locazione e gestione di arretrati e morosità.

#### Risultati

- 2008. Programma di riduzione del contenzioso amministrativo. Introduzione della gestione informatizzata della modulistica contrattuale. Diminuzione delle morosità, aumento del numero dei nuovi contratti e delle volture contrattuali.

#### Libera Professione – Roma

Servizi di consulenza per gli operatori e le aziende del settore idrico. Pianificazione, progettazione e supervisione di infrastrutture idraulico-ambientali.

#### Direttore Tecnico

##### Progetti principali e risultati

- 2006. Regione Campania, Studio di fattibilità per il riuso delle acque reflue depurate a fini industriali e agricoli nelle "aree interne" delle Province di Avellino e Benevento. Team Leader. 250 MI Euro.
- 2006. Consorzio Spontini, Comune di Mentana (RM), Progetto della rete idrico-potabile e delle reti di fognatura bianca e nera. Progettista. 1 MI Euro. Urbanizzazione ed edificazione del comprensorio.
- 2005. ACEA ATO2, rete idrica di via San Biagio Platani, Roma. Collaudo in corso d'opera. 800.000 Euro.
- 2004. ACEA ATO2, Interventi di potenziamento, integrazione e bonifica della rete fognaria del territorio. Collaudo in corso d'opera. 1 MI Euro.
- 2004. FPM & Partners, Due Diligence per la determinazione del valore delle società Spv e Abm Next del Gruppo Crea-SIGESA. 1,5 MI Euro.

#### Società Risorse Idriche Calabresi S.p.A. – Catanzaro

Utilities. Impiegava 190 persone e fatturava 60 MI Euro.

#### Direttore Operativo

Riportando all'Amministratore Delegato e gestendo 170 risorse, ero responsabile per l'esercizio e la manutenzione delle infrastrutture per l'adduzione di acqua potabile ai Comuni della Regione Calabria, attraverso un sistema di 230 acquedotti e 13 impianti di trattamento acqua.

In particolare, mi sono occupato di:

- definizione, analisi ed evoluzione dei costi di investimento e di esercizio della società;
- ristrutturazione e riorganizzazione della Direzione Operativa;
- adeguamento, potenziamento e manutenzione straordinaria dei 13 impianti di potabilizzazione gestiti dalla società;
- stesura e implementazione del piano strategico 2003-2007.

#### Risultati

- 2004. Piano di riorganizzazione della Direzione Operativa. Esternalizzazione di attività non strategiche. Riduzione dei costi operativi.
- 2004. Definizione del piano di investimenti per l'adeguamento normativo e il potenziamento delle infrastrutture idrauliche della società. Analisi e controllo dei volumi idrici non fatturati. Programma di adeguamento, potenziamento e manutenzione straordinaria dei 13 impianti di potabilizzazione gestiti dalla società.

• dic 2002 – set 2003

• Settore

• Tipo di incarico

• Principali mansioni e responsabilità

• nov 1999 – giu 2002

• Settore

• ott 2000 – giu 2002

• Principali mansioni e responsabilità

• nov 1999 – ott 2000

• Principali mansioni e responsabilità

### Valle Umbra Servizi S.p.A. – Spoleto

Utilities (Acqua, Gas, Rifiuti). Impiegava 134 persone e fatturava 40 MI Euro.

#### Amministratore Delegato

In qualità di Co.co.co., coordinando 134 risorse, ero responsabile della gestione del Servizio Idrico Integrato e del servizio gas sul territorio denominato "A.T.O. 3" dell'Umbria.

In particolare, mi sono occupato di:

- analisi di fattibilità e formulazione di proposte di revisione del Piano d'Ambito;
- stesura del piano di investimenti per il triennio 2003-2005;
- gestione del servizio commerciale di vendita del gas attraverso la società VUS COM srl della quale ero Amministratore Unico;
- gestione delle relazioni industriali e dei rapporti con le rappresentanze sindacali;
- integrazione tra i servizi a rete e il servizio di igiene urbana.

#### Risultati

- 2003. Fusione delle aziende ASEM di Spoleto ed ASM di Foligno in VUS S.p.A.. Start up della società.
- 2003. Piano d'Ambito 2003-2005. Approvazione del Piano d'Ambito revisionato;
- 2003. Convenzione con ASM Terni per l'esecuzione periodica di analisi di qualità delle acque potabili. Miglioramento del sistema del controllo di qualità.

### Acquedotto Pugliese S.p.A. – Bari

Utilities. Impiegava 2.200 persone e fatturava 350 MI Euro.

#### Direttore Operativo

Riportando al Direttore Generale e gestendo 1.700 risorse, ero responsabile per la gestione delle infrastrutture di approvvigionamento e distribuzione idrica potabile, di fognatura e di depurazione delle acque reflue del territorio composto da Puglia, Basilicata, Campania, Molise e Calabria, gestendo un budget da 200 MI Euro annui.

In particolare, mi occupavo di:

- gestione degli approvvigionamenti idrico-potabili, trattamento e distribuzione;
- gestione di reti fognarie ed impianti di depurazione;
- pianificazione e gestione di investimenti di potenziamento e manutenzione ordinaria e straordinaria per condotte idriche e fognarie, impianti di potabilizzazione e depurazione;
- supporto tecnico a società e consulenti finanziari esterni;
- predisposizione di elaborati tecnici e studi di fattibilità;
- coordinamento attività di bidding per la partecipazione a Tenders nazionali ed internazionali.

#### Risultati

- 2001. Attuazione del Piano di riorganizzazione della Direzione Operativa. Riduzione del 15% dei costi operativi della Direzione Operativa.
- 2001. Sottoscrizione di accordo per la risoluzione di contenziosi con le imprese di smaltimento dei fanghi di depurazione, 20 MI Euro.
- 2001. Piano di recupero delle perdite di rete nei 9 compartimenti della società. Riduzione del livello di perdite di rete. Recupero di 30 MI mc di acqua.

#### Direttore della Pianificazione Strategica

Riportando al Direttore Generale e gestendo 5 risorse, supportavo i vertici aziendali nella implementazione delle politiche strategiche ed ero coinvolto in programmi e gare nazionali e internazionali.

In particolare, ho partecipato alla redazione del Piano Industriale di ristrutturazione dell'azienda.

#### Risultati

- 2000. Aqaba City bulk water supply, feasibility study. Studio di fattibilità per l'approvvigionamento idrico della città di Aqaba (HKJ).
- 2000. Definizione e approvazione del Piano Industriale della società.

• ott 1996 – ott 1999

• Settore

• Tipo di incarico

• Principali mansioni e responsabilità

### **Veritas S.p.A. – Venezia**

Utilities (Acqua, Rifiuti) . Già Azienda Servizi Pubblici Idraulici e Vari, impiegava 280 persone e fatturava 30 MI Euro.

#### **Direttore Ingegneria**

Riportando al Direttore Generale e gestendo 20 risorse, ero responsabile della attività progettuali e realizzative dell'azienda.

In particolare, mi sono occupato di:

- progettazione e direzione di progetti;
- direzione di lavori in qualità di Ingegnere Capo e Responsabile di Procedimento;
- manutenzione di impianti;
- gestione e manutenzione di fabbricati e aree aziendali;
- gestione del patrimonio, degli espropri e delle servitù.

Fino al 1999 sono stato Vice Presidente del Cersa, istituto di Certificazione dei Sistemi di Qualità dei Servizi UNI-EN-ISO 9000.

Fino al 1998 sono stato membro della Commissione EU Il acque reflue dell'Eureau, Associazione Europea dell'Industria dell'acqua.

#### **Risultati**

- 1999. Regione Veneto, stazione di sollevamento ed accumulo nell'isola di Tronchetto per l'alimentazione idrico-potabile di Venezia centro storico e le isole della laguna, 15 MI Euro. Sostituzione dell'impianto di sollevamento di S.Andrea.
- 1998. Regione Veneto, Interconnessione Idraulica tra i sistemi acquedottistici di Venezia e Chioggia, 20 MI Euro. Potenziamento della capacità distributiva idrico-potabile della città di Chioggia.
- 1997. Comune di Venezia, Difesa del territorio della terraferma veneziana dalle acque meteoriche, 60 MI Euro.
- 1997. ASPIV, Progetto di rilievo e digitalizzazione delle reti fognarie di Mestre, Lido e Cavallino.
- 1997. Comune di Venezia, Progetto esecutivo di adeguamento degli impianti di depurazione del Cavallino e del Lido
- 1996. Comune di Venezia, Rete idrica ad uso antincendio delle insule di S. Maria Zobenigo, S. Maria Formosa, Frari e Ghetto di Venezia centro storico (1° lotto), 1,75 MI Euro.
- 1996. Comune di Venezia, Piano programma delle opere di disinquinamento dei Comuni di Venezia e Cavallino .

• lug 1992 – ott 1996

• Settore

• lug 1994 – ott 1996

• Principali mansioni e responsabilità

### **FederGasAcqua (ora Utilitalia) – Roma**

Utilities. Federazione delle Aziende Municipalizzate di Acqua, Gas e Varie. Impiegava 20 persone e fatturava 3,5 MI Euro.

#### **Responsabile Servizio Acqua**

Riportando al Segretario Generale e gestendo 1 risorsa, avevo la rappresentanza federale e dalorale verso le istituzioni nazionali ed europee su gestione dei servizi idrici e delle acque reflue.

In particolare, mi sono occupato di:

- riorganizzazione e privatizzazione dei servizi idrici ex L. 36 del 5 gennaio 1994;
- gestione dei rapporti con gli organismi UE competenti in materia di acque reflue;
- formulazione di pareri su tariffe e canoni;
- gestione sistemi di qualità e certificazione ISO 9000.

Nel 1996 sono stato membro della Commissione EU Il acque reflue dell'Eureau, Associazione Europea dell'Industria dell'acqua.

Nel 1996 sono stato Vice Presidente del Cersa, istituto di Certificazione dei Sistemi di Qualità dei Servizi UNI-EN-ISO 9000.

• lug 1992 – lug 1994

• Principali mansioni e responsabilità

#### **Funzionario Servizio Acqua**

Riportando al Responsabile di Servizio, ho svolto attività di organizzazione degli archivi e del centro documentale della Federazione, collaborando alla formulazione di tariffe idrico-potabili e canoni di fognatura e depurazione.

• dic 1985 – lug 1992

• Settore

• Tipo di incarico

• Principali mansioni e responsabilità

**Azienda Comunale Energia e Ambiente S.p.A. – Roma**

Utilities. Impiegava 2.000 persone e fatturava 1,2 Ml Euro.

**Responsabile di Progetto**

Riportando al Capo Sezione, ero responsabile per progetti di gestione, valutazione e manutenzione di impianti e tratte della società.

In particolare, mi sono occupato di:

- stesura del piano tecnico-finanziario per la Municipalizzazione del Servizio di Adduzione Terminale delle Acque Reflue agli Impianti di Depurazione della città di Roma;
- definizione del piano di smaltimento dei fanghi di depurazione della città di Roma e progettazione di massima del trattamento centralizzato;
- progettazione dell'impianto di depurazione per i Comuni del Comprensorio A3;
- manutenzione delle dighe aziendali di Bomba, Casoli, San Liberato, San Cosimato.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Corsi di formazione e aggiornamento

- 2011. Corso di aggiornamento per Coordinatori in materia di Sicurezza e Salute nei cantieri temporanei o mobili, ai sensi del D.Lgs. 81/08 e s.m.i. – Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma, Roma.
- 2010. Corso "Il D.P.R. 207/2010" – Federcasa, Roma.
- 2010. Corso "Financial Accounting & Budgeting" – Luiss Business School, Roma.
- 2009. Corso "Appalti e Codice dei Contratti e sicurezza sul lavoro" – Federcasa, Roma.
- 1998. Corso di formazione di 120 ore valido per il riconoscimento della qualifica di coordinatore in materia di sicurezza in fase di progettazione ed in fase di esecuzione ai sensi del D.Lgs. 14 agosto 1996 n°494 – CISPEL Veneto, Padova.

• 1989

**Dottorato di Ricerca Ph. D. in Ingegneria Sanitaria - Ambientale**

Tesi: "La rimozione biologica dell'azoto dai liquami urbani"

• istituto di istruzione

Politecnico di Milano, Milano

• 1984

**Laurea in Ingegneria Civile**

Tesi: "Il disinquinamento del Lago di Bolsena mediante condotte fognarie sub-lacuali"

• istituto di istruzione

Università "La Sapienza", Roma

• votazione

110/110 e lode

• 1977

**Diploma di Maturità Scientifica**

• istituto di istruzione

Liceo Scientifico Statale "Amedeo Avogadro", Roma

• votazione

60/60

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

PRIMA LINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ITALIANO

INGLESE

FRANCESE

ECCELLENTE

BUONO

ECCELLENTE

BUONO

ECCELLENTE

ELEMENTARE

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### RELAZIONALI

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### ORGANIZZATIVE

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### TECNICHE

- Esperienza nella gestione di team di lavoro numerosi.
- Approccio consulenziale al cliente. Doti di flessibilità e negoziazione.
- Ottime capacità di comunicazione e doti relazionali.
- Capacità progettuali, negoziali, gestionali e operative.
- Esperienza nella Direzione di lavori. Direzione di strutture di Servizio.
- Intraprendenza e spirito internazionale. Proattività e problem solving. Concretezza.
- Determinazione ed orientamento al risultato. Capacità di lavorare sotto stress.
- Ottima conoscenza del modello ASCAM ed IAWPRC per il dimensionamento dei processi di depurazione.
- Buona conoscenza del codice di calcolo HEC di idraulica fluviale.
- Ottima conoscenza del pacchetto MS Office, di Internet e dei suoi principali applicativi.

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

- gen 14 – oggi Professore a Contratto, cattedra di "Impianti di Depurazione". Facoltà di Ingegneria dell'Università "Roma Tre"- Roma
- sett 11 – dic 13 Cultore della materia presso la cattedra di Impianti di Depurazione (Prof. Gian Mario BARUCHELLO) della Facoltà di Ingegneria dell'Università "Roma Tre"- Roma.
- 1989. Iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma, numero A-15532.
- 1998. Abilitato a Coordinatore alla Sicurezza ai sensi del D.Lgs. 494/96 e s.m.i., Roma.
- Dal 1986 sono membro A.N.D.I.S. e fino al 1996 sono stato referee per l'International Association of Water Quality.
- Disponibile a trasferte e trasferimenti in Italia e all'estero.
- Interessi, hobby e sport: tennis, escursioni in montagna.

"Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003"

26 giugno 2018

